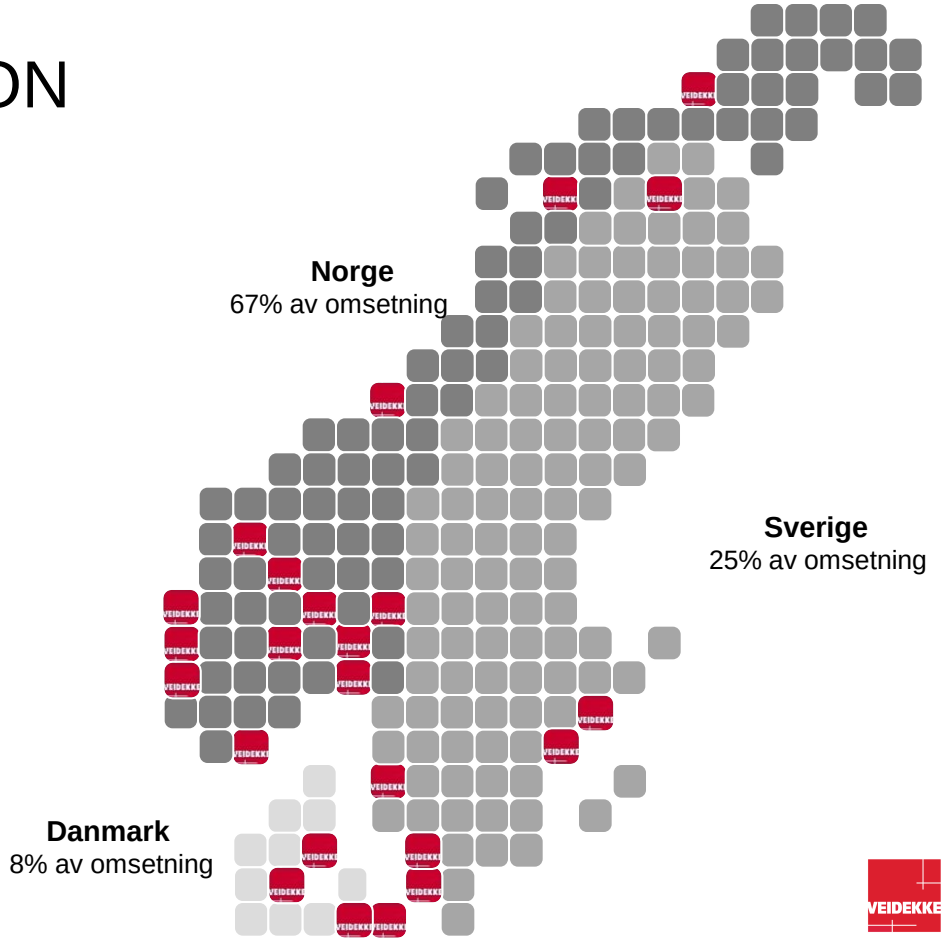
DEN STORE AKSJEKVELDEN

KONSERNSJEF ARNE GISKE

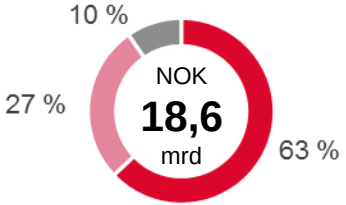
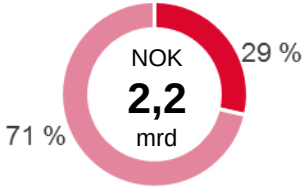
TRONDHEIM, 21. SEPTEMBER 2015

VEIDEKKE I GOD POSISJON

- En ledende skandinavisk entreprenør og boligutvikler
- Sterk vekst i omsetning og resultat
- 79 år på rad med positiv bunnlinje
- Solid finansiell stilling og attraktivt utbytte
- Veidekke er i sterk posisjon for videre vekst i aktivitet og lønnsomhet i det voksende skandinaviske markedet



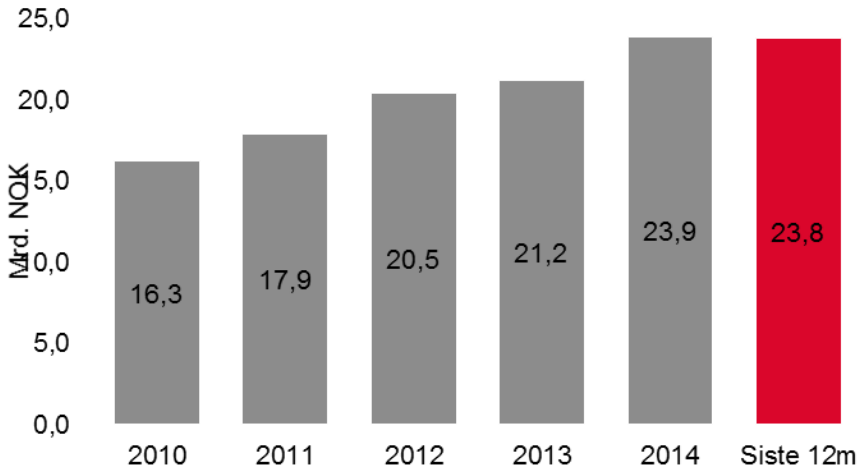
VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

	ENTREPRENØR	EIENDOM	INDUSTRI
Omsetning Siste 12m			
Margin/ avkastn.	3,3 %	13,3 %*	4,8 %
Norge	**Bygg Anlegg**	**Bolig**	**Asfalt Pukk & Grus Veivedlikehold**
Sverige	**Bygg Anlegg**	**Bolig**	
Danmark	**Bygg**		

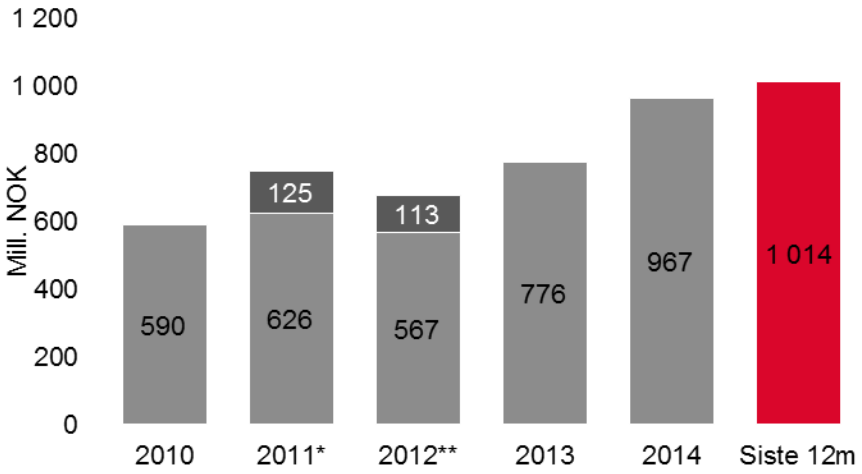
* Avkastning på investert kapital siste 12m

ØKENDE OMSETNING OG RESULTAT

OMSETNING



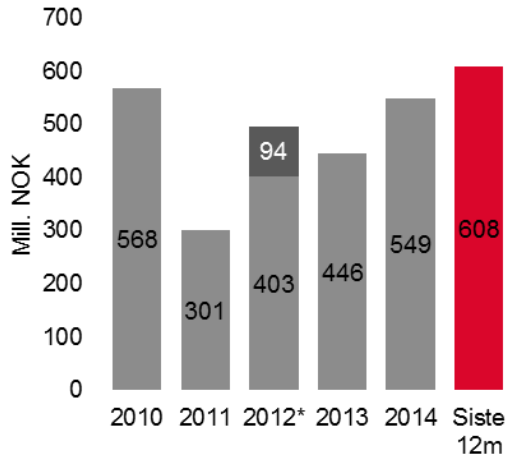
RESULTAT FØR SKATT



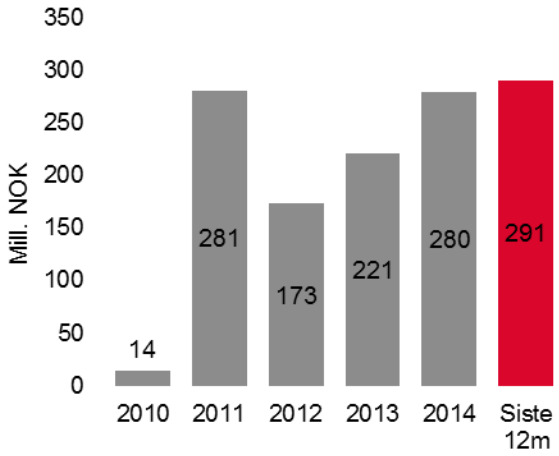
* NOK 125 mill. er salgsgevinst for Veidekke Gjenvinning i 2011
** NOK 113 mill. er effekt av endringen i pensjonsordningen i Norge i 2012

RESULTAT FØR SKATT PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE

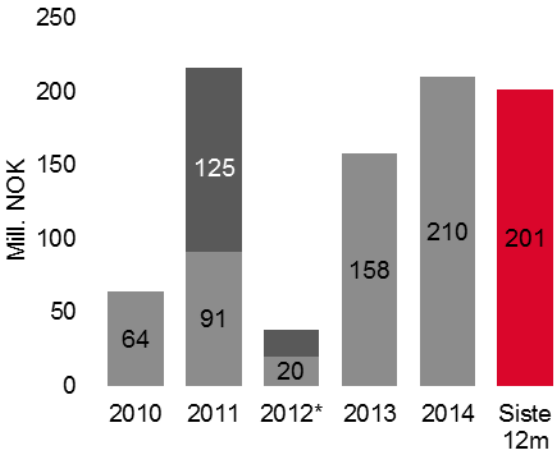
ENTREPRENØR



EIENDOM



INDUSTRI

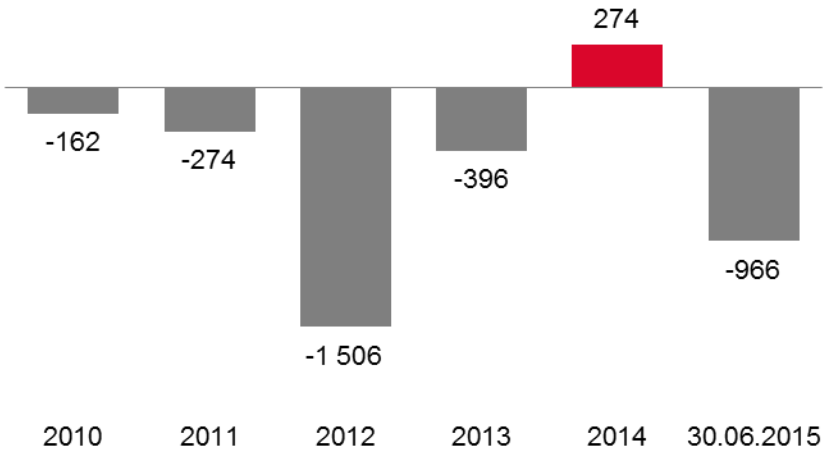


* NOK 94 mill. og NOK 18 mill. er effekter av endringen i pensjonsordningen i Norge i 2012

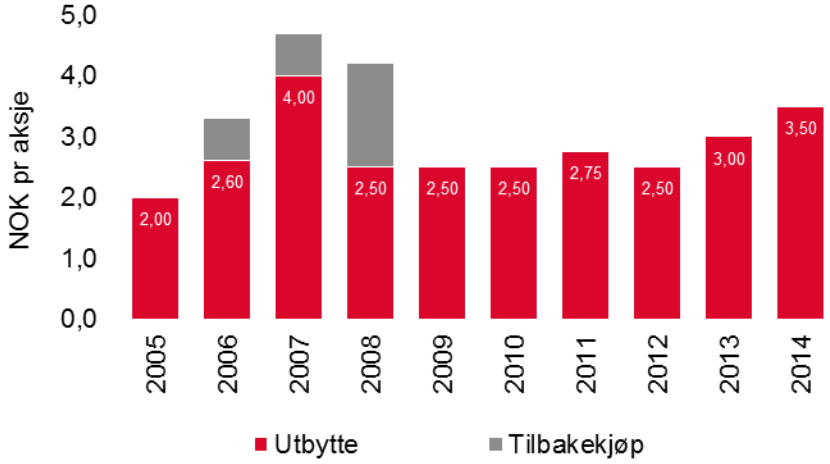
SOLID FINANSIELL STILLING OG ATTRAKTIVT UTBYTTE

UTBYTTEPOLICY: MINIMUM 50 % AV RESULTAT PR. AKSJE

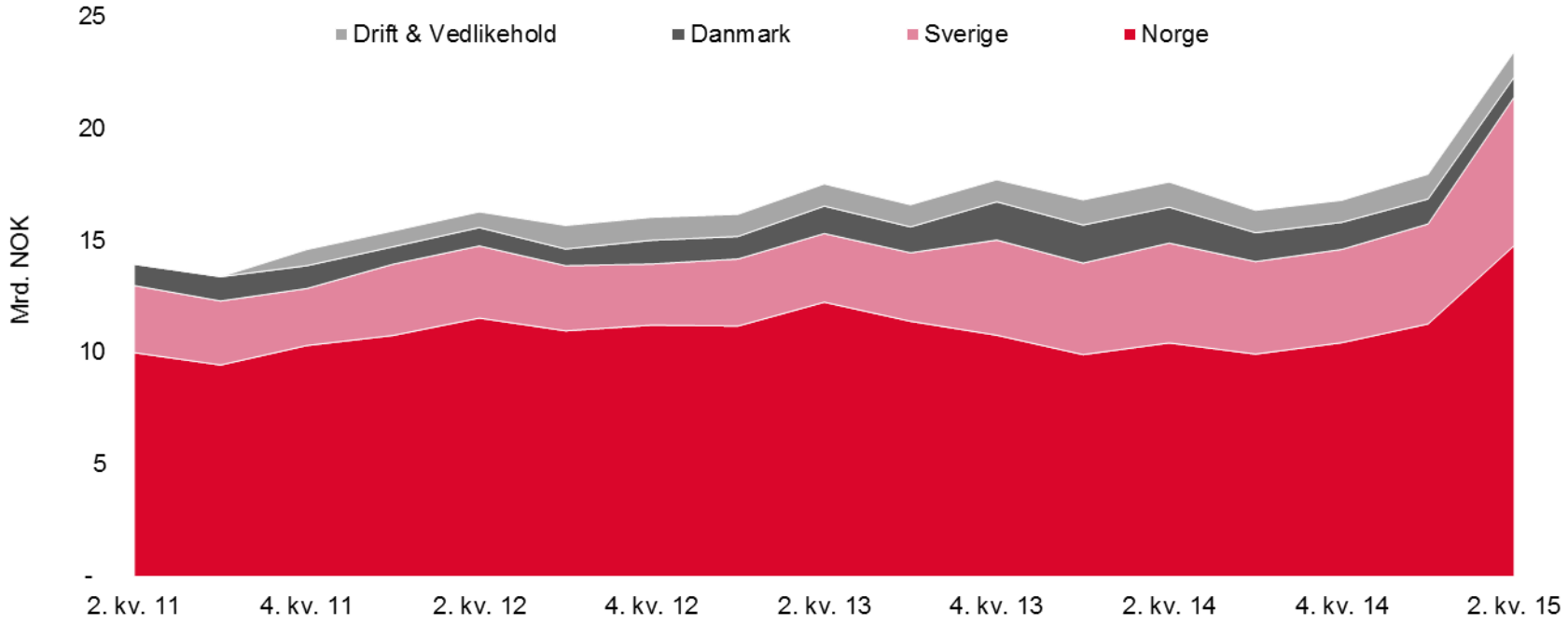
NETTO RENTEBÆRENDE POSISJON (NOK MILL.)



UTBYTTE OG TILBAKEKJØP



EN GOD ORDRESITUASJON



VEIKONTRAKT I HORDALAND

- 12,7 km parsell på ny E39 mellom Os og Bergen
- Firefelts hovedvei med to tunneler samt to planfrie kryss, vanntunnel og broer
- Kontrakten har verdi på NOK 2,3 milliarder
- Ferdigstillelse august 2020

E39 HORDALAND: SVEGATJØRN - RÅDAL

Statens vegvesen

VEIDEKKE

BYGGEKONTRAKT I STOCKHOLM

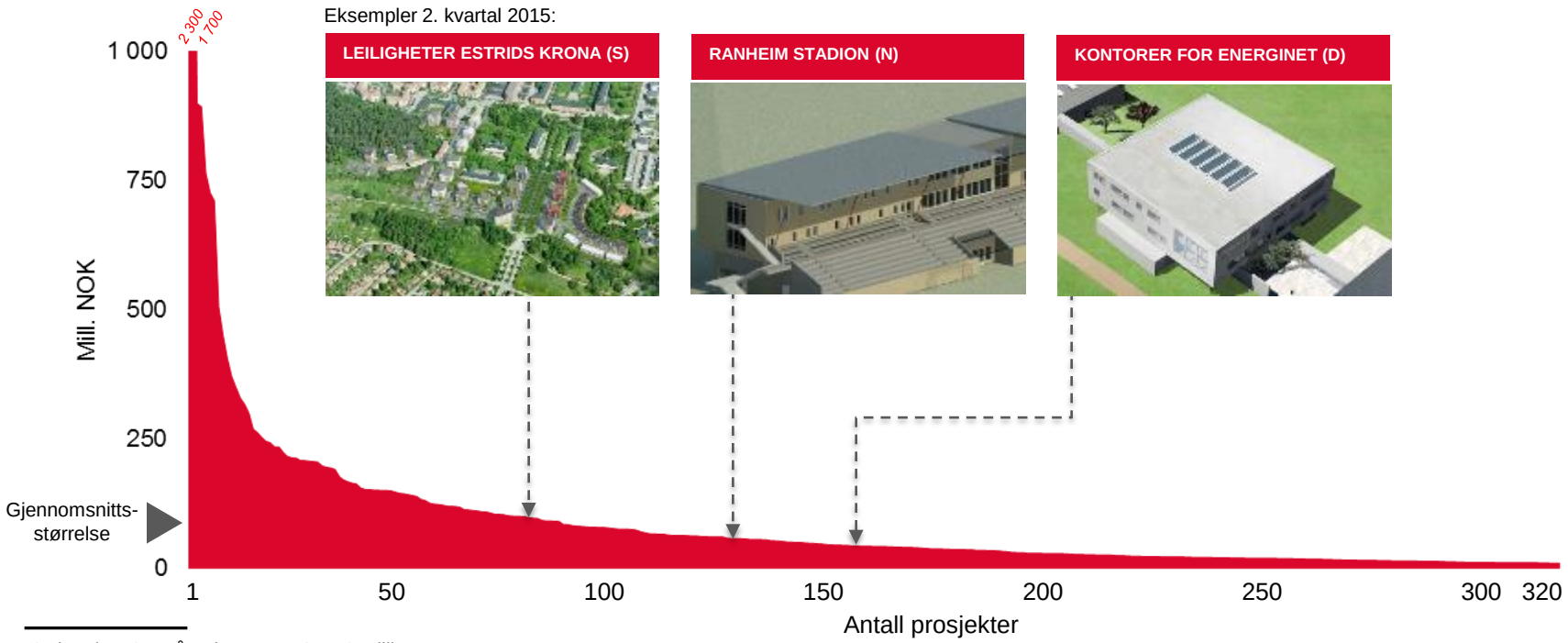
- SEBs nye kontorer i Solna i Stockholm på 90 000 m^2 som vil huse 4 400 arbeidsplasser
- Totalentreprise i samarbeid mellom Bygg Stockholm, Arcona og entreprenørvirksomheten i Norge
- Kontrakten har verdi på SEK 1,7 milliarder
- Ferdigstillelse 2018

Fabege

SEBS NYE KONTORER

VEIDEKKE

GRUNNFJELLET I VÅR PROSJEKTPORTEFØLJE



Ordre siste 24 måneder over NOK 10 millioner

PROSJEKTEKSEMPLER FRA TRONDHEIM

NYE LILLEBY

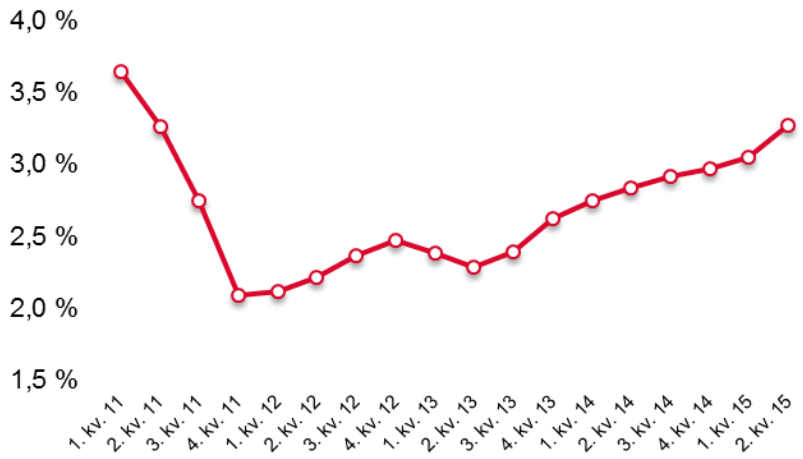
MOHOLT 50|50 FOR STUDENTSAMSKIPNADEN

MARKEDSUTSIKTER - ET SAMMENSATT BILDE

Økonomisk vekst 2015	+1,0 %-1,5 % Svekkelse i områder med stor eksponering mot oljesektoren	+2,5 %-3,0 % Positiv utvikling med lavere renter og et sterkt arbeidsmarked	+1,0 %-2,0 % Positiv utvikling i København-regionen og enkelte store byer
B/A-markedet 2015	~+ 2 %	~+ 8 %	~+ 2 %
Markeds-drivere	• Anleggsmarkedet og offentlige yrkesbygg • Svekkelsen i oljesektoren kan gi svakere utvikling for private yrkesbygg og boliger • Regionale forskjeller	• Boligmarkedet og yrkesbygg • Igangsettinger av store infrastruktur-prosjekter i Stockholm-regionen	• Yrkesbygg • Lavere offentlige investeringer innen bygg og anlegg

ENTREPRENØR I FRAMGANG

MARGINUTVIKLING ENTREPRENØR

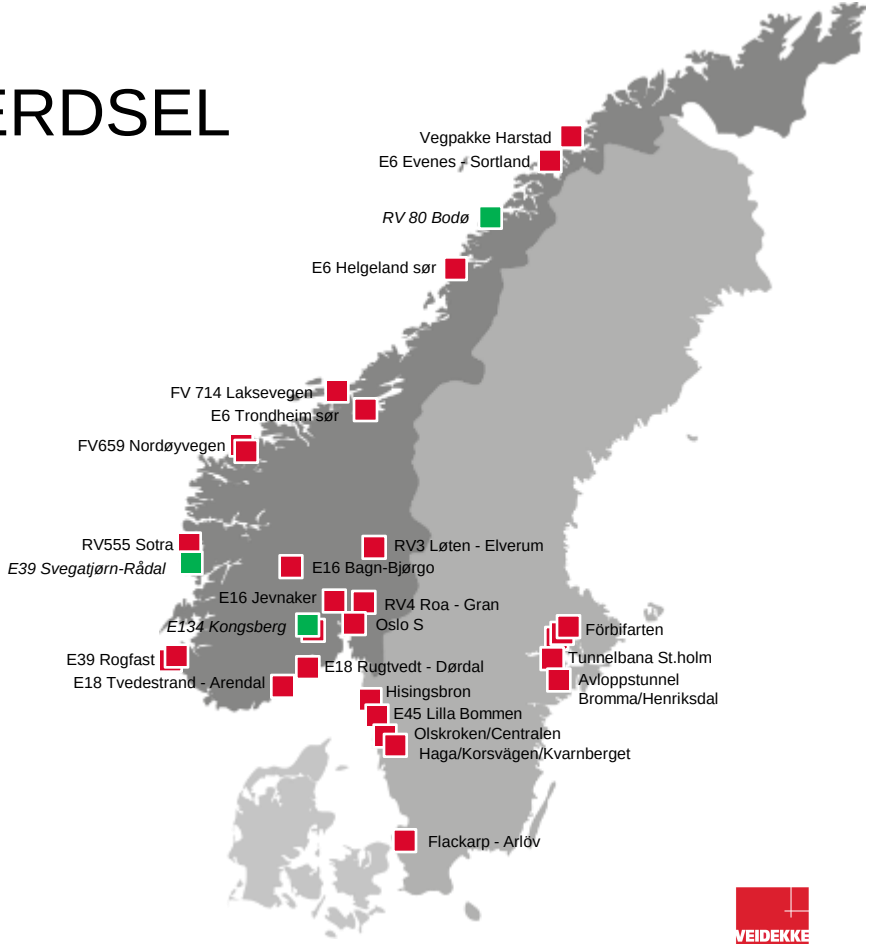


- + Økende lønnsomhet
- + Multilokal organisering
- + Balansert prosjektportefølje reduserer risiko
- + Kjøp av Reinertsens landbaserte bygg- og anleggsvirksomhet REINERTSEN
- + Fokus på gjennomføring og på å løfte lønnsomheten i Sverige

12 måneders rullerende

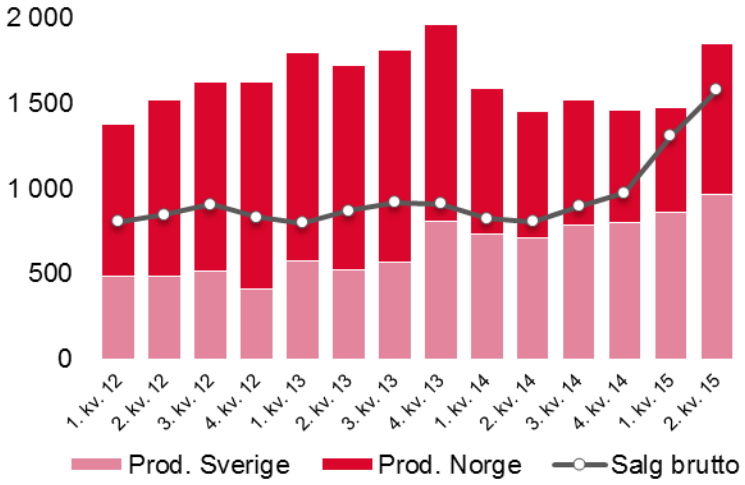
HØY AKTIVITET INNEN SAMFERDSEL

+ Flere store prosjekter til anbud i 2015/16
+ Prosjektene omfatter mer enn NOK 50 milliarder i både Norge og Sverige
+ Stort marked, større prosjekter, stor konkurranse
+ Veidekke er godt posisjonert
  - Vunnet flere store prosjekter så langt i 2015



HØY BOLIGAKTIVITET

SALG OG PRODUKSJON AV BOLIGER - BRUTTO



+ Høyt salg av boliger
+ Produksjonen øker
+ Partnerskapsmodell
+ Fokusområder
  - Optimalisering av tomtebanken
  - Utvikle nye prosjekter
  - Samspillet med Entreprenør

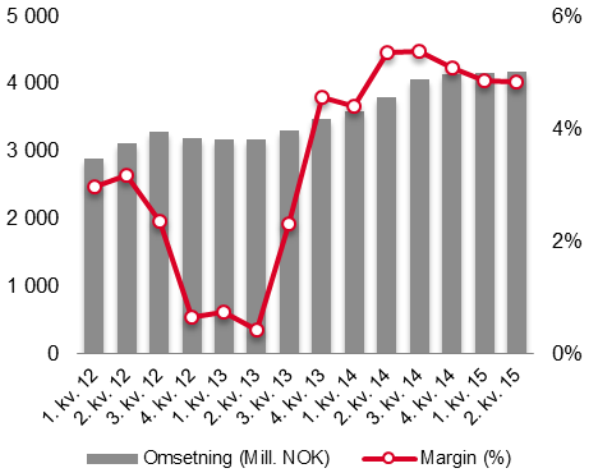
GODE POSISJONER INNEN INDUSTRI

Ledende asfaltentreprenør
Markedsandel 35 %

Drift og vedlikehold av vei
Markedsandel 20 %

Pukk- og grusprodusent
Markedsandel 10 %

OMSETNING OG MARGIN - INDUSTRI



12 måneders rullerende

VÅRE HOVEDOPPGAVER

SKAFFE OPPDRAG

› KUNDE

+ Riktige prosjekt

+ Riktig kundeløsning

GJENNOMFØRE OPPDRAG

› PROSJEKT

+ God produksjon

+ Avslutning og overlevering

VÅRE STRATEGISKE PRIORITERINGER

ENTREPRENØR

+ Lykkes på samferdsel
+ Løfte lønnsomhet i Sverige

EIENDOM

+ Styrke tomtebanken i de største byene
+ Levere nye prosjekter til markedet

INDUSTRI

+ Markedsposisjonering
+ Kostnadseffektivisering og forbedringsarbeid

FINANSIELLE MÅL OG RESULTATER

VIRKSOMHETSOMRÅDE	LANGSIKTIG MÅL		SNITT 2011-13	Siste 12m
Entreprenør	**Margin** (EBT)	**5,0 %**	**2,6 %**	**3,3 %**
Norge			2,7 %	3,8 %
Sverige			1,5 %	1,1 %
Danmark			4,4 %	6,6 %
Industri	**Margin** (EBT)	**6,5 %**	**2,9 %**	**4,8 %**
Eiendom	**Kapitalavkastning**	**15,0 %**	**7,6 %**	**13,3 %**
Norge			10,2 %	14,8 %
Sverige			4,7 %	12,3 %

VEIDEKKE