



2024 Årsrapport

Aksje|Norge

Årsberetning 2024

Stiftelsen AksjeNorge

Stiftelsen AksjeNorge er den eneste uavhengige aktøren som arbeider for økt kunnskap om aksjemarkedet i Norge. Dere som er våre faste støttespillere har all grunn til å være stolte av dette arbeidet som dere støtter! Og vi er svært takknemlige for deres støtte og engasjement! Sammen bidrar vi til større økonomisk frihet og økt privat eierskap i Norge.

Vi ser frem til å fortsette vårt arbeid med å formidle kunnskap om aksjemarkedet til befolkningen i Norge i mange år fremover. Med økende geopolitisk uro, mer komplekse finansmarkeder og en stor andel med uerfarne investorer, er arbeidet i AksjeNorge viktig å fortsette med. I vårt arbeide bidrar vi også til å styrke privatpersoner som utsettes for stadige mer sofistikerte metoder for å svindle eller påvirke til å ta unødvendig høy risiko.

Stiftelsens administrasjon bestod i 2024 av daglig leder, Kristin Skaug, og en student på deltid. Aksjeåret 2024 ble nok et positivt år for de fleste privatpersoner. Stiftelsens aktiviteter har således vært svært populære å delta på. Aksjekveldene i 5 storbyer, høsten 2024, hadde fulle hus og lange ventelister. I sum har flere enn 5.000 deltatt på våre arrangementer, kurs eller skolebesøk gjennom året i tillegg til de over 75.000 som følger en eller flere av våre sosiale-medier kanaler. Med hyppige intervjuer i radio, TV og nett, i hovedsak hos NRK, TV2, E24, VG, DN, Finansavisen, Kapital, Nettavisen, Dagbladet, BT, NTB, P4 og ulike podkaster, bidrar vi til økt kjennskap og kunnskap hos en stor del av befolkningen gjennom året.

Selv om prisveksten har kommet ned, påvirker høyere priser AksjeNorge negativt på flere måter, både kostander men også risikoen for mindre finansiell støtte fra bidragsytere. Flere av våre støttespillere fusjonerer og dermed bidrar til økt risiko for lavere støtte over tid. Behovet for flere støttespillere er stort og ønskelig, og det er noe administrasjonen vil prioritere i 2025.

Vi hadde flere høydepunkter gjennom 2024,- her er noen av de viktigste:

- Antall privatpersoner på Oslo Børs utgjør nå over 610.000 personer som eier for over 200 milliarder kroner. Antall nye kvinner har økt mer enn nye menn.
- Stiftelsens digitale gratis-bok og kalkulator ble lansert i 2024 og er godt besøkt
- Fortsatt ukentlig i media og fast kommentator i TV2 Nyhetskanalen 2x per uke.
- Den store aksjekvelden ble arrangert 5 i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger og Tromsø med over 3.300 deltagere til sammen.
- Vi har hatt flere fysiske VGS-skolebesøk og på høyskoler i 2024 enn i 2023, i hovedsak i Oslo eller kort reisevei unna. Minst 1.600 studenter/elever gjennom 2024.
- Flere pressemøter i samarbeid med Oslo Børs og VPS.
- Rapportene med VPS-data om nordmenns aksjeinvesteringer får bred medieomtale.

Stiftelsen AksjeNorge drives fortsatt nøkternt på støtte fra sine samarbeidspartnere. Stiftelsens driftsinntekter (uten Finansmarkedsfondet) økte i 2024 til kroner 3.176.225 (mot 3.086.700 i 2023). Samlede inntekter i 2024 ble kroner 3.476.225. Årsresultatet ender allikevel negativt på kroner 228.615. Det var fra før av budsjettert med et underskudd på kroner 125.000. Økonomien beskrives mer lengre bak i årsberetningen.

AksjeNorges tre hovedoppgaver og status for 2024

AksjeNorges overordnede mål er å formidle kunnskap om langsiktig eierskap og sparing i aksjemarkedet i Norge. Siden 2015 har vi jobbet aktivt med følgende strategiske hovedoppgaver:

- 1) Informasjonsarbeid overfor publikum om langsiktig sparing i aksjer / aksjefond, herunder pensjonssparing.
- 2) Å arbeide for større interesse for aksjer til ansatte i børsnoterte selskaper
- 3) Kunnskapsformidling overfor elever og studenter om aksje- og verdipapirmarkedet

I den lange strategien har det vært definert at AksjeNorge skal formidle innsikt i betydningen av privat eierskap, bidra til at rammebetingelsene for aksjeeie er best mulig og stimulere til at aksjer og aksjefond som langsiktig spareform får en fremtredende plass i sparebildet.

Det viktigste og det mest omfattende arbeidet i 2024 mot den norske befolkning har vært prosjektet «Aksjer 2.0» som ble finansiert med 1,2 millioner over 2 år av Finansmarkedsfondet. Sluttproduktet har blitt en digital gratis-bok kalt «Aksjeskolen» og en «Aksjesparekalkulator». Begge deler er gjenstand for videreutvikling og vil promottes også i årene som kommer.

I 2025 vil det jobbes videre med å justere strategien, lage et nytt veikart for stiftelsen, tilpasset de mange nye og stadig flere investorene og ikke minst teknologiske fremskritt. I 2025 vil det også prioriteres å treffe flere nye potensielle bidragsytere til Stiftelsen.

AksjeNorge skal være til stede på informasjonsplattformer der det er naturlig, og formidle et objektivt og nøytralt budskap om aksjer og aksjemarkedet. AksjeNorge har gjennom 2024 fortsatt arbeidet med de tre målgruppene gjennom en ulike aktiviteter direkte og indirekte innenfor disse rammene.

Målgruppe 1: Privatpersoner og aksjemarkedet

Aksjesparekonto og Egen Pensjonskonto er viktige kontoer for å bidra til en enklere vei inn i verdipapirmarkedet. Det er viktig å minne om det mangeårige arbeidet AksjeNorge har gjort for å bidra til innføringen av Aksjesparekonto.

I Stiftelsens kvartalsvise rapport, med data basert på VPS-beholdninger, ser vi at veksttakten i antall nye aksjonærer er lavere enn under pandemien, men høyere enn før pandemien. Antallet privatpersoner med aksje-beholdning øker jevnt og i takt med antall nye, øker også verdien på samlet aksjeformue. I skrivende stund har over 610.000 nordmenn aksjer og/eller egenkapitalbevis på Oslo Børs for rundt kroner 200 milliarder. Aldri før har antall nye kvinner økt mer enn nye menn (investorer på Oslo Børs).

I aksjefond har også andelen i befolkningen som investerer aksjefond økt. Nordmenn eier aksjefond for cirka 450 milliarder, dog er majoriteten investert globalt. (kilde: VFF)
Etter innsetting av Trump som president 20.januar har aksjemarkedene vært særdeles utfordrende. I april i 2025 beregnet vi at norske VPS-beholdninger falt med hele kroner 20 milliarder på det meste. I mai er mye av det samlede tapet tatt igjen. Det er allikevel verdt å merke seg at de som kun eier aksjer i 1-3 selskaper fortsatt kan være i minus for året. I de mest hektiske april-dagene stilte daglig leder opp i NRK, TV2 og avisene flere ganger daglig, tidlig og sent, og snakket om viktigheten av langsiktighet og diversifisering. Det ble

også henvist til å sjekke egen bank/megler om deres anbefalinger. Stiftelsens ansatte gir ikke personlige råd, ei heller råd om timing av investeringer.

Våre aktiviteter mot befolkningen er omfattende og for å nevne «noe»:

- Den store aksjekvelden i 5 storbyer, høsten 2024. Med over 3.300 privatpersoner
- [Ukentlige artikler](#) (1,7 i snitt) med dagsaktuelle temaer samt deling i sosiale medier
- [Kvartalsvis aksjestatistikk](#) om privatpersoners investeringer på Oslo Børs
- Arendalsuka med 2 egne direkte-strømmede fysiske seminar og andre aktiviteter.
- Lanseringen av «Aksjeskolen» og ny Aksjesparekalkulator.
- Aktiv deltagelse i sosiale medier med innhold og kommentarer
- Korte video-opplæringsvideoer om aksjer, fond, pensjon m.m. (alt produsert inhouse),
- Oppfølging av Facebook-gruppen vår AksjeJentene, Facebook og Instagram. Samlet sett har vi rundt 74.000 følgere/likere. Ofte når vi 40%-60% andre enn egne følgere.
- Arrangerte webinarer på dagtid og kveldstid med og uten støttespillere av stiftelsen
- Daglig leder har deltatt som foredragsholder på flere av støttespillernes egne events
- Bidra på eksterne seminarer med foredrag (alt fra 15 min. til 2t), bl.a NIRF.
- Bistått utallige studenter med kunnskap og innsikt for å skrive om aksjesparing.
- Pressemeldinger og aktiv oppfølging av [media](#): TV2, Nrk, P4, E24/VG/Schibsted, Dagens Næringsliv, Finansavisen/Hegna Media, Nettavisen, Dagbladet, NTB og diverse lokalaviser over hele landet.
- Gjeste-skribent i ulike og relevante fagtidsskrifter og avis-innlegg.
- Engasjement gjennom ukesquiz og andre aksjequiz på nett og sosiale medier
- Faste innslag hver uke i TV2 Nyhetskanalens kl 09-sending 2 ganger i uken. Sendinger som sees av normalt rundt 40-60.000 nordmenn. Daglig leder har nå mer enn 800 TV-og radio-opptredener på samvittigheten.
- Deltatt i podcaster, videoer og content-marketing-artikler hos støttespillere og andre aktører, også utenfor finansnæringen
- Deltatt i ulike fagforumer, både gjennom organisasjoner og hos støttespillere (investor relations, aksjeprogrammer, aksjesparekonto, egen pensjonskonto, Skatteetaten m.m.)

Sosiale medier er særdeles viktig for Stiftelsen for å få delt nyttig kunnskap. Dog er sosiale medier blitt vanskeligere å nå igjennom med pga. nye EU-regler, algoritmer og kinesiske salgsannonser.

En større del av befolkningen er åpenbart blitt mer sofistikerte investorer enn tidligere. Spissede arrangementer er derfor svært populære. Allikevel må det antas at majoriteten allikevel i snitt har majoriteten av sparing på konto (ref. SSB), relativt små aksje-formuer, er uerfarne, har lav finansiell selvtillit eller er unge. Interessen for å delta direktestrømming av aksjeseminarer og kurs på dagtid er ikke lengre like attraktivt, mens opptak etterlyses. Derfor er video blitt viktigere.

Deltagelsen på våre fysiske aksjekvelder har aldri hatt så lavt frafall av deltagere som nå. Det har vært mer enn fulle hus i alle 5 byer. Vi hørte tidlig i 2024 fra ulike banker at interessen er fallende for fysiske events. Dette er ikke Stiftelsens erfaring. Som bank/finansforetak ønsker vi å minne om at befolkningen er stor og ikke alle blir inviterte av banken sin til alle fysiske møter eller seminarer, eller de bor for langt unne at slikt arrangement.

De fysiske møteplassene (aksjekvelder med mingling og stands) er svært godt egnet for privatpersoner å treffe landets ledende samfunnsøkonomer, analytikere, forvaltere og

representanter for børsnoterte selskaper og finansforetak. Stiftelsen merker at befolkningen ønsker flere møteplasser for å diskutere og lære mer av så vel ekspertene som å komme i dialog med vanlige folk med litt erfaring.

Når daglig leder representerer AksjeNorge i media eller på foredrag, skjer dette som en nøytral kunnskapsformidler om aksje- og verdipapirmarkedet. Det presiseres hver gang at stiftelsens ansatte ikke gir råd om hvilke investeringer folk skal velge eller timingen, og det henvises til lytternes egne meglere/rådgivere/banker.

Målgruppe 2: Aksjer til ansatte

Antall selskaper på børsen som har aksjeprogrammer for ansatte er på rundt 130.

Det er ingen skattefritak på aksjekjøp i aksjeprogrammer, såfremt ikke Aksjesparekonto kan brukes for utsatt skatt på gevinst. Skattefordelen ble fjernet i statsbudsjett for 2022 og har siden ikke vært prioritert hos politikerne i noen partier og eksperter vi har møtt mener det heller ikke kommer med høstens valg. Andre saker tar større plass. Noen selskaper Stiftelsen har vært i dialog med mener at egne rabattordninger og vekst i aksjekurs har bidratt til vekst i antall ansatte som deltar i aksjeprogrammene, tross manglende skattefordel.

Vi hadde ett arrangement for selskaper med aksjeprogrammer høsten 2024, gjort i samarbeid med Equatex/Computershare og Oslo Børs. Deltagerne sa det er ønskelig med 1-2 per år. Det ene må være uten tilbydere/kontofører er et ønske fra flere selskaper, for å kunne nettverke og dele mer åpent om egne ordninger og tekniske løsninger.

Målgruppe 3: Elever- og studenter

Daglig leder holder foredrag og kurs for unge. Vi opplever også at en inngang for studenter og skoleelever i aksjemarkedet er å forvalte Egen Pensjonskonto. Selv om det for mange er små beløp, er det allikevel en nyttig erfaring til egen sparing når fri sparekapital er tilgjengelig.

Skolebesøk

Vi opplever en enorm etterspørsel etter skolebesøk på Oslo Børs eller at AksjeNorge kommer til VGS-skolen deres. Det er spesielt skolene langt unna Oslo som møter oss på Oslo Børs. Tilbudet fra AksjeNorge er et foredrag og et aksjehandels-simulerings-spill. I tillegg har daglig leder stilt opp på noen skolebesøk i Oslo/omegn dersom tiden tillot det. Også i 2024 var det et par ungdomsskoler (10.trinn) som ønsket besøk i den delen av undervisningen som omhandler Personlig økonomi og sparing. Minst 600 skoleelever har fått skolebesøk i 2024.

Norges Bank tok over Makrokonkurransen for VGS-elever de siste 3 årene.

Studenter

Minst 1.000 studenter har fått aksjekurs eller foredrag på sin høyskole/universitet i 2024.

For femte året har daglig leder vært gjeste foreleser på NMBU, få dager etter fremleggelsen av Statsbudsjettet som også har vært tema i forelesningen. Daglig leder har i flere år bl.a. vist frem illustrasjoner på den økende oljepenge-bruken. Dette har senere blitt svært mye diskutert etter lanseringen av boken til Martin Bech Holte.

Det er en solid tillits-erklæring når professorer på høyskoler i Norge har invitert inn daglig leder for å snakke om børser og finansmarkeder, samt hvordan studentene kan investere selv, og det i flere år på rad.

AksjeNorge har også bidratt med aksjekurs for flere studentforeninger men pga. begrenset med ressurser, henvises det ofte til AksjeNorges støttespillere for andre foredragsholdere.

OECD og finansiell kunnskap blant unge

AksjeNorge arbeider med kunnskapsformidling overfor elever og studenter om aksje- og verdipapirmarkedet, og for å få mer finanskunnskap inn i den norske skolen. For å styrke dette arbeidet er vi med i OECDs internasjonale nettverk for finansiell utdanning (INFE – International Network for Financial Education). En omfattende norsk undersøkelse gjennomført i 2016 viste et tydelig behov for kunnskapsoverføring til de unge. Det er et par år siden AksjeNorge har deltatt på OECDs årlige event Global Money Week. Dette er fordi det har havnet ifm påsken eller at temaet har vært for lite relevant for norsk ungdom. På sikt er det ønskelig å samarbeide med finansinstitusjoner og organisasjoner til denne penge-ukene.

Skolemeny-nettverket

AksjeNorge jobber også fortsatt aktivt med samarbeid og nettverk knyttet til skoleungdom. Skolenettverket Skolemeny står sentralt og vi deltok i møtene i 2024, men det er varslet at Finans Norge som holder i dette vil trekke ressurser ut av prosjektet. AksjeNorge har foreslått et litt enklere nettverkssamarbeid for å fortsette dette gode arbeidet. I møtet i juni 2024 vil dette være aktuelt å ta opp igjen.

Mer om «Aksjer 2.0» – et spesielt prosjekt i 2023 og 2024

I første kvartal 2023 fikk AksjeNorge bevilget kr. 1,2 millioner fra Finansmarkedsfondet til prosjektet «Aksjer 2.0». Målgruppen var de over 200.000 nye aksjonærene på Oslo Børs og de enda flere nye fondssparere som trengte kunnskapspåfyll. Støtten skulle også dekke utvikling av en Aksjesparekalkulator som skulle være uavhengig av kjøpsløsninger.

Sluttresultatet ble en digital bok sommeren 2024. Den er godt besøkt og aksjesparekalkulatorer brukes mye. Det er spesielt de yngre som bruker kalkulatoren og de eldre (over 40) som leser den digitale boken. Boken ble synliggjort for over 220.000 i sosiale medier.

Hele beløpet gikk i sin helhet til å finansiere eksterne tjenester som plattform, utviklere, grafisk designere og markedsførere. Innhold og faglige illustrasjoner i boken har daglig leder stått for. Innholdet er også kvalitetssjekket av fagspesialister hos våre støttespillere. Midlene kunne ikke brukes til daglig drift. AksjeNorge har allikevel bidratt med ca 3 ganger så mye timer til prosjektet enn budsjettet i tillegg til å bruke nesten 200.000 kroner ekstra på ekstra funksjoner, illustrasjoner og økt distribusjon/annonsering. Hadde boken vært en trykket bok, hadde den villet ha rundt 200 sider med illustrasjoner.

Både aksjeskolen og aksjesparekalkulatoren er levende nettsider og dermed gjenstand for løpende oppdateringer og justeringer. Det var også noe av grunnen til at vi ønsket en digital løsning og ikke i pdf-format eller i bokform.

Her finner du finner du sluttproduktet:

- [AksjeNorges Aksjeskole >](#)
- [AksjeNorges Aksjesparekalkulator >](#)

AksjeNorges administrasjon og drift

Daglig leder, Kristin Skaug, er ansatt i AksjeNorge på heltid. Det er lagt opp til at stiftelsen også kan ansette studenter på deltid. Våren 2024 var det også en student ansatt i en 20%-stilling, med noe utvidet arbeid i perioder. I mars 2025 ble ny student ansatt på deltid.

Tidligere var AksjeNorge på Oslo Børs men måtte flytte ut da Euronext overtok Oslo Børs. Stiftelsen inngikk dermed en avtale om leie av kontorlokaler på Brynseng 2022-2024. I januar 2025 flyttet Stiftelsen til Bjørvika, mellom KLP og DNB, som muliggjør Stiftelsen kan tre ut av leieavtalen med 3 måneders oppsigelsestid. Ny adresse er Dronning Eufemias gate 16. Kontorlokalene er mer kostbare enn de gamle på Brynseng, men det er mer sentralt.

Utsendelser av bidrags-fakturaer for 2024 gikk ut i mai 2024 og for 2025 er de på vei ut til alle støttespillerne.

Økonomi

AksjeNorge har rapportert et negativt driftsresultat 228.615 for 2024 på kroner (mot negative 96.830 i 2023). Det negative resultatet skyldes i hovedsak ekstra timebruk på 2023-regnskap og revisjon, samt ytterligere 197.277 på prosjektet Aksjer 2.0.

Samlede driftsinntekter i 2024 var på kroner 3.476.225 mot kroner 3.986.700 i 2023.

AksjeNorge drives nøkternt. Den årlige bidragsstøtten har ikke økt selv om kostnadene har økt med prisveksten. Støtten i 2025 derimot er inflasjonsjustert. For å styrke økonomien og sikre fremtidig drift, er både administrasjonen og styret er opptatt av å skaffe flere bidragsyttere til stiftelsen. Dette er et prioritert område i 2025.

Bidragsinntektene utgjorde majoriteten av AksjeNorges inntekter i 2024 og var på kroner 1.908.900 mot kroner 1.915.800 i 2023. Stiftelsen mistet fra 2024 Schibsted som bidragsyter (grunnet deres store endringer). I 2024 kom C World Wide Asset Management med som støttespiller. Bidragsinntektene finansierer daglig drift, mens andre inntekter på kroner 1.267.325 er arrangementsinntekter som i hovedsak går opp mot arrangementskostander.

I samlede driftsinntekter er også offentlig støtte fra Finansmarkedsfondet som i 2024 utgjorde kroner 300.000 mot 900.000 i 2023. Stiftelsen har ikke søkt om midler for nye prosjekter i 2025. Finansiell støtte fra Finansmarkedsfondet må ikke ansees som ordinære driftsinntekter.

AksjeNorge har en tilfredsstillende likviditet.

Bidragsinntektene er viktige for daglig drift. En stor takk rettes til samtlige bidragsyttere som støttet stiftelsens arbeid gjennom sitt årlige bidrag for 2024 (i alfabetisk rekkefølge): Alfred Berg Kapitalforvaltning, C World Wide Asset Management, Carnegie Fonder, DNB Markets, Eika Kapitalforvaltning, Equatex, Equinor, Euronext Securities Oslo (VPS), Finans Norge, Folketrygdfondet, Holberg Fondene, KLP, LO, NHO, Nordea, Nordnet, Norsk Hydro, ODIN Forvaltning, Oslo Børs, Pareto Securities, SKAGEN Fondene, TIN Fonder, SpareBank1, Storebrand, Veidekke og Yara.

Likestilling og samfunnsansvar

Styret i AksjeNorge hadde i 2024 ni medlemmer hvorav fire er kvinner. Styret jobber aktivt med å sikre et likestilt styre. AksjeNorge, med daglig leder, er med i nettverk knyttet til å fremme likestilling i finansnæringen: Kvinner i Front Finans og Women in Finance Charter.

AksjeNorge tilstreber å ikke forurensa miljøet unødvendig. AksjeNorge velger også digitale løsninger fremfor papirbasert informasjonsmateriell. På aksjekvelder og andre arrangementet gjøres tiltak for å sikre mangfoldig deltagelse. Det legges også press på våre samarbeids-partnere med å stille med flere ulike ansatte på våre arrangementer. Kunnskapsdeling om ansvarlige og bærekraftige investerings-alternativer er en naturlig del av våre aktiviteter.

AksjeNorges har egne initiativ overfor studenter og kvinner. Studenter får gjennom undervisningssted eller studentforening tilbud om foredrag/kurs. Siden andelen kvinner som investerer i aksjer og fond fortsatt er lavere enn for menn, har vi noen initiativer overfor kvinner som målgruppe, blant annet Facebook-gruppen AksjeJentene (over 43.000 medlemmer). I tillegg stiller stiftelsen med foredragsholder til ulike kvinne-arrangementer.

Administrasjonen har tatt et spesielt ansvar i forhold til bildebruk og bruker på nettsider og sosiale medier et svært variert utvalg av personkarakterer for å inkludere størst del av befolkningen. Vi er også bevisste på valg av foredragsholdere og jobber kontinuerlig med å påvirke til at flere kvinner også får sceneplass og plass i mediene.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet gir et korrekt bilde av stiftelsens resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling. I løpet av året har stiftelsen fått et negativt resultat. Resultatet er negativt, mest på grunn av prosjektet Aksjer 2.0 og merkostnader for Årsoppgjøret for 2023.

Det er viktig for stiftelsen å kunne ha en solid økonomi som sikrer videre drift inn i fremtiden og gir rom for gjennomføring av relevante og tidsaktuelle prosjekter. Det er alltid en risiko for at bidragsytere faller fra. Stiftelsen er særdeles sårbar dersom to av stiftelsens større bidragsytere faller fra. Det er derfor uttrykt et mål å sikre at stiftelsen de neste årene går med noe større overskudd enn foregående positive år. Utover å bygge en buffer-kapital, skal alle inntekter og bidrag gå utelukkende til aktiviteter i forbindelse med kunnskapsarbeid om aksje- og verdipapirmarkedet.

Forutsetningen om fortsatt drift er etter styrets mening til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen.

Det er fortsatt et stort behov for stiftelsen, med mange hundretusener av nye småsparere i aksjer og fond. Over 40 % av alle aksjonærer på Oslo Børs er relativt uerfarne eller unge med et stort kunnskapsbehov. Stiftelsen forvalter et viktig samfunnsansvar.

Hendelser etter Balansedagen

AksjeNorge er i god flyt for 2025. Stiftelsen har fortsatt ingen store økonomiske forpliktelser utover normal drift (daglig leder, husleie og ordinære driftskostnader).

Styremøter og generalforsamling

Styret i AksjeNorge har avholdt fem ordinære styremøter i 2024. Styret har i tillegg en del kontakt gjennom året.

På årsmøtet 12. juni 2024 ble Eirik Høiby Ausland (Oslo Børs) gjenvalgt som styreleder. Ann-Elisabeth Tunli Moe (KLP), Mari Rindal Øyen og Bård Kittelsrud (DNB Markets) ble gjenvalgt som styremedlem for en periode på 2 år.

Lars Thorstensen (Nordea) og Ingebjørg Harto (NHO) ble valgt for en periode av 1 år til hhv leder og nestleder i AksjeNorges Råd.

Rådet i AksjeNorge avholdt ett møte i 2024. AksjeNorges bidragsytere inviteres til generalforsamling i juni hvert år.

Eirik Høiby Ausland, styreleder

Mari Rindal Øyen

Halvor E. Sigurdson

Kjetil Staalesen

Lars Valdresbråten

Lene M. Refvik

Kari Helland Berntsen

Anne-Elisabeth Tunli Moe

Bård Kittelsrud

Kristin Skaug (daglig leder)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øyen, Mari Rindal

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2706094

IP: 193.111.xxx.xxx

2025-05-26 08:52:03 UTC



Skaug, Kristin

Daglig leder

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-763744

IP: 84.215.xxx.xxx

2025-05-26 08:57:41 UTC



Kittelsrud, Bård Gunnar

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-574747

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-26 08:59:55 UTC



Berntsen, Kari Helland

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2754380

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-26 09:58:00 UTC



VALDRESBRÅTEN, LARS EDVARD

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-449988

IP: 143.97.xxx.xxx

2025-05-26 10:03:51 UTC



Ausland, Eirik Høiby

Styreleder

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-586574

IP: 212.107.xxx.xxx

2025-05-26 12:38:01 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Moe, Ann-Elisabeth Tunli

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1630350

IP: 195.204.xxx.xxx

2025-05-26 14:28:03 UTC



Kjetil Gåsemyr Staalesen

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: c01544b7-bfb7-4906-8735-556cd0c7daeb

IP: 45.129.xxx.xxx

2025-05-27 12:57:09 UTC



Refvik, Lene Marie

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1749546

IP: 84.211.xxx.xxx

2025-05-27 17:51:26 UTC



Sigurdson, Halvor Even

Styremedlem

På vegne av: AksjeNorge - Stiftelsen til fremme av a...

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-1071533

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-28 09:26:57 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.